

ANUAIS E ADMINISTRAÇÃO · DESIGN DE RELATÓRIO

# Relato Integrado ou Relatório Integrado

Relato integrado: estratégia, capitais e valor numa só história.

Conecta estratégia, governança, desempenho e criação de valor.

**Converse já com alguém da nossa equipe de atendimento →**

RESPOSTA RÁPIDA

O relato integrado é o relatório que explica como a organização gera valor ao longo do tempo, ligando estratégia, governança, desempenho e perspectivas aos seis capitais: financeiro, manufaturado, intelectual, humano, social e de relacionamento, e natural. Segue a Estrutura Internacional para Relato Integrado, hoje mantida pela Fundação IFRS.

| | |
|---|---|
| **É obrigatório?** | Depende. É voluntário; companhia aberta que o adota segue a Resolução CVM 14/2020, com OCPC 09 e asseguração limitada de auditor independente. |
| **Prazo** | Sem prazo legal específico nas normas consultadas. A janela usual é o segundo trimestre, depois da AGO. |
| **Quem publica** | Companhias abertas, estatais e organizações que adotam a estrutura. |
| **Mês típico** | Variável |

POR QUE O DESIGN MUDA ESTE RELATÓRIO

## Técnica no conteúdo. Técnica na forma.

**01**
Diagrama de geração de valor que vira o mapa do documento.

**02**
O mesmo indicador com o mesmo valor em todos os capítulos.

**03**
Versão digital navegável por capital e por tema.

No relato integrado, o diagrama de geração de valor é o mapa do documento. A BR2 desenha esse diagrama primeiro e usa as mesmas cores e ícones dos capitais nos títulos, nas tabelas e nos gráficos, para o leitor saber em que parte do modelo de negócio está em qualquer página.

A conectividade vira regra de produção. Cada indicador tem uma ficha com valor, base, unidade e capítulo onde aparece, conferida antes da arte final, para que o número do capítulo de estratégia seja o mesmo do capítulo de desempenho. Os gráficos usam escala declarada, e as remissões cruzadas viram links no PDF acessível e no site. O cronograma reserva tempo para a asseguração do auditor e para as correções que ela pede.

Relatório mal desenhado custa caro: o investidor não acha o número, o conselho pergunta o que já estava escrito, o analista refaz a conta e a imprensa cita a linha errada.

Design de relatório é técnica. Grade, hierarquia, tipografia, padrão de tabela, régua de gráfico, acessibilidade e conferência. É o que faz um documento de cem páginas ser lido, consultado e lembrado.

A BR2 junta redação técnica, redação de comunicação, diagramação e design de informação no mesmo time. O resultado é um documento que diz o que a empresa aprovou, do jeito que cada leitor precisa ler.

FICHA TÉCNICA

| | |
|---|---|
| **O que apresenta** | Conecta estratégia, governança, desempenho e criação de valor. |
| **Quem publica** | Empresas e organizações que adotam essa abordagem. |
| **Quando** | Anual, em data definida pela organização. |
| **Obrigatoriedade** | Em geral voluntário como publicação específica. |
| **Áreas envolvidas** | Estratégia, finanças, sustentabilidade e comunicação. |
| **Formatos BR2** | Book, PDF acessível, site e apresentação. |

ESTRUTURA

## O que costuma conter.

1. Modelo de negócio e geração de valor
2. Os capitais: financeiro, manufaturado, intelectual, humano, social e natural
3. Riscos e oportunidades
4. Estratégia e alocação de recursos
5. Desempenho e perspectivas
6. Governança

> **Nota técnica.** A abordagem conecta desempenho financeiro e não financeiro em uma história só. O ponto técnico é a conectividade: o mesmo indicador aparece com o mesmo valor em todos os capítulos, e o diagrama de geração de valor é o mapa do documento.

CALENDÁRIO DE PRODUÇÃO

## De trás para frente, a partir da publicação do relato.

**Em 2026 e 2027:** As normas consultadas não fixam data para o relato integrado; para o exercício de 2026, a janela usual vai de abril a junho de 2027. Companhia aberta que o publica deve observar a Resolução CVM 14/2020, obter asseguração limitada de auditor registrado na CVM e enviá-lo pelo Empresas.NET, na categoria Relato Integrado (Ofício-Circular CVM/SEP 05/2022). Estatais podem usá-lo para cumprir a Lei 13.303/2016, art. 8º, IX.

| | |
|---|---|
| **16 semanas antes** | Kickoff, calendário de trás para frente e definição de formatos (book, PDF, digital, vídeo). |
| **14 semanas** | Estrutura editorial e sumário aprovados; lista de gráficos e infográficos. |
| **12 semanas** | Projeto gráfico e capa aprovados; conteúdo das áreas começa a chegar. |
| **9 semanas** | Texto e edição por capítulo; diagramação em paralelo. |
| **6 semanas** | Rodadas de revisão com as áreas e conferência dos números. |
| **4 semanas** | Aprovação da diretoria e do conselho; verificação externa, quando houver. |
| **2 semanas** | Fechamento: PDF acessível, arquivo para gráfica, relatório digital e vídeo. |
| **Publicação** | Lançamento e peças derivadas para redes, imprensa e comunicação interna. |

ONDE COSTUMA DAR ERRADO

## Três erros comuns.

1. Chamar de relato integrado um relatório de sustentabilidade com um diagrama de capitais na abertura, sem conectar esses capitais à estratégia e aos resultados dos capítulos.
2. Apresentar o mesmo indicador com valores ou bases diferentes em capítulos distintos, o que quebra a conectividade e vira ressalva na asseguração.
3. Esquecer, na companhia aberta, o prazo da asseguração limitada do auditor independente, que precisa entrar no cronograma antes da diagramação final.

PÚBLICOS

## Quem lê.

Investidores de longo prazo · Conselho · Analistas ESG · Parceiros e reguladores

FORMATOS QUE A BR2 PRODUZ

**Book impresso**
Projeto gráfico, diagramação e arquivo fechado para a gráfica, com prova de cor e acabamento definidos antes da impressão.

**Compêndio**
Vários relatórios ou anos reunidos num volume só, com sumário, índice remissivo e padrão único de tabelas.

**Folheto e resumo**
A versão curta para quem não vai ler o documento inteiro: os números principais, a mensagem e onde achar o restante.

**Relatório digital em HTML**
Página navegável, responsiva e acessível, com sumário fixo, gráficos que se leem no celular e o PDF oficial a um clique.

**PowerPoint editável**
Apresentação para conselho, assembleia, teleconferência ou equipe, em arquivo que a empresa atualiza sozinha no próximo ciclo.

**Vídeo**
Mensagem da liderança, resumo animado do ano ou explicação de um indicador, com legenda e versão para redes.

**Infográficos e painéis**
Indicadores em gráficos que comparam anos e metas na mesma régua, a partir da planilha aprovada.

**PDF acessível**
Sumário clicável, ordem de leitura, texto alternativo nos gráficos e tabelas marcadas para leitor de tela.

## Vamos conversar sobre o relato integrado?

Proposta em até 3 horas, 24/7. Diga a data de publicação, o que já existe e os formatos.

**WhatsApp: (11) 95737-7639 →**

A BR2 organiza, escreve, desenha e confere que o publicado é o aprovado. Não audita, não calcula indicador, não emite parecer contábil, jurídico ou de asseguração e não substitui o formulário oficial. Prazos e obrigações dependem do enquadramento de cada entidade: consulte a norma vigente. Referência: 18/11/2026.

**Agência BR2** · agenciabr2.com.br · br2@agenciabr2.com.br
**Marcelo Azengo**, Diretor de Atendimento · azengo@agenciabr2.com.br
Página completa: agenciabr2.com.br/relatorio/relato-integrado

# Vamos conversar sobre o relato integrado?

Se este documento levantou uma dúvida, uma ideia ou um prazo, fale com a equipe da Agência BR2. **Proposta em até 3 horas, 24/7.**

WHATSAPP

## (11) 95737-7639

Aponte a câmera do celular para o código ou toque no número: a conversa abre com o nome deste documento.

Chamar no WhatsApp →

TELEFONE
+55 11 95737-7639

E-MAIL
br2@agenciabr2.com.br

SITE
agenciabr2.com.br

**Pedir conversa sobre este assunto**
agenciabr2.com.br/contato · o formulário já chega com o tema deste PDF →